|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| РФАДМИНИСТРАЦИЯТОЦКОГО РАЙОНАОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ461131, с. Тоцкое, ул. Ленина, 4телефон (35349) 2-11-57факс (35349) 2-11-57E-mail: roo43@mail.ru29.04.2022г. № 589 |  |  Руководителям ОО, ДОУ, УДО |

Аналитическая справка о подведении итогов районного Форума управленческих практик - 2022

20 апреля 2022 г. состоялся районный ежегодный Форум управленческих практик (далее — Форум). Основная тема Форума этого года «Механизмы управления качеством образования в муниципальной системе образования Тоцкого района».

На Форум поступило 24 заявки, из них 21 практика представлена. Он традиционно сочетал в себе черты:

 - конференции, т. к. содержал в себе демонстрацию единства теории и практики управленческой деятельности;

 - семинаров-совещаний, поскольку давал возможность искать пути, механизмы и средства для развития и решения проблем в муниципальной системе образования на основе актуальных задач, поставленных обществом, приоритетами образовательной политики Оренбургской области;

 - переговорных площадок, потому что у разных субъектов образовательной деятельности возникает потребность в принятии совместных решений и взаимодействии между работниками управленческого звена, специалистами Института повышения квалификации, отдельными авторами разработок, которые будут полезны в других образовательных организациях.

Важно, что основную идею Форума изначально предлагалось рассматривать, прежде всего, с управленческой точки зрения: какие управленческие решения должны быть приняты, какие механизмы должны использоваться, чтобы образовательная среда в нашем районе получила наибольшее развитие и позволила максимально увеличить результативность образования в разных направлениях.

Форум строился по классической модели конференции, проблемно-проектного семинара-совещания, перенесённых в дистанционный режим. Работали тематические площадки:

* Система оценки качества подготовки обучающихся и работа со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях;
* Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся;
* Система обеспечения профессионального развития педагогических работников;
* Система организации воспитания и социализации обучающихся.

Высокую оценку районного педагогического сообщества получили практики управленческих команд: МБОУ Зареченская классическая гимназия, МАОУ Тоцкая СОШ им.А.К. Стерелюхина, МБОУ Погроминская СОШ, МБОУ Медведская ООШ, которые позволили выстроить содержательное профессиональное общение на площадках по заданной тематике.

Лучшие управленческие практики, были рекомендованы для представления на августовской педагогической конференции «Инновационный опыт - основа системных изменений», которая пройдёт в конце августа этого года:

1. «Практика повышения качества образовательных результатов обучающихся в рамках проекта «500+» *Радаева Н.В.., директор, Малютина Т.И.., зам. директора по УВР МБОУ Пристанционная ООШ*
2. «Организация работы по рисковым профилям школ с низкими образовательными результатами и выстраивание работы по преодолению рисков». (Из опыта работы куратора). *Жиглова Н.С.., директор МБОУ Верхне-Бузулукская ООШ им.И.К. Медведева*
3. «Управление процессами по результатам оценочных процедур». *Алпатова С.Р. зам.директора по УВР МАОУ Тоцкая СОШ им.А.К. Стерелюхина*
4. «Школа как среда для профессиональной адаптации первых навыков профессиональных проб и воспитание трудовых традиций». *Бондарчук Н.А. ., зам. директора по ВР МАОУ Зареченская СОШ №2 .*
5. «Самоопределение и профессиональная ориентация обучающихся через профессиональные конкурсы». *Парахненко Ю.С.., зам. директора по УВР, Гусева Т.В.., зам.директора по ВР МАОУ Тоцкая СОШ им.А.К. Стерелюхина.*
6. «От индивидуального плана профессионального роста к индивидуальному образовательному маршруту педагога ДОО Акиомва Е.В.*., заведующий, Исенова С.В.., воспитатель МБДОУ детский сад «Василек».*
7. «Организация деятельности по повышению профессионального уровня молодых специалистов».*Любакина И.Е., зам. директора по УВР МБОУ Зареченская классическая гимназия.*
8. «Внедрение практико-ориентированных форм взаимодействия с родителями воспитанников, вовлечение их в дополнительное образование». *Дудина Е.Н., директор МБУ ДО Тоцкий ДДТ*
9. «Развитие субъектной позиции родителя в условиях уклада школьной жизни».

*Бантикова С.А., зам. директора по ВР МБОУ Зареченская классическая гимназия.*

1. «Российское движение школьников как ресурс для воспитательной работы и внеурочной деятельности обучающихся».*Ахметгалеева Т.В. В., зам. директора по ВР МБОУ Погроминская СОШ.*

Рекомендация всем образовательным организациям района, участникам Форума:

 - все представленные практики доработать с учетом этапов управленческого цикла;

 - включить в план мероприятий ОО, осуществлять контроль по их исполнению;

 - рассмотреть возможность предъявления на других районных профессиональных площадках с демонстрацией конкретных результатов в следующем учебном году;

 - представить на муниципальную экспертизу по отбору управленческих практик.

По результатам обсуждения практик были определены проблемные места у отдельных выступающих:

- отсутствие умения сжато, емко, содержательно презентовать материал (преобладание теоретических сведений, а не описание практической деятельности),

- нарушение временного регламента,

- низкая техническая подготовленность (подключение без камеры, микрофона),

- невысокая активность слушателей при обсуждении практик.

Впервые был проведен условный мониторинг активности участников Форума. В среднем на площадках зафиксировано от 12 до 22 подключений (без учета количества человек с одного рабочего места).

Возможно, не все организации отмечены при подключении, так как не смогли определить организацию или руководителя по имени пользователя. Активность участия определялась через выступление, обсуждение практик, поступающим вопросам, в том числе через чат, заполнение листа обратной связи.

Участники были приглашены к голосованию за предложения, отраженные в резолюции Форума управленческих практик, которая размещена на сайте районного отдела образования администрации Тоцкого района.

 Справку составила:

 Ведущий специалист Н.Ф. Саитова